

**CURRICULUM VITAE:****PAVOL KUČMÁŠ**

Kontaktné údaje: tel.: / e-mail:

Dátum a miesto narodenia:

Národnosť: slovenská

Jazyky: slovenský / český (rodný/duálny),  
anglický (skúsený používateľ C1\*),  
francúzsky (nezávislý používateľ B2\*),  
poľský (nezávislý používateľ B2\*)  
\* Spoločný európsky referenčný rámec pre jazykové znalosti



Profesionál vo finančnej a projektovej oblasti s viac ako 19 ročnými skúsenosťami na úrovni neštátneho účelového fondu a viacerých ústredných orgánov štátnej správy. Extenzívne skúsenosti v oblasti projektového riadenia, tvorby a optimalizácie pracovných procesov a postupov, rozpočtov a finančných stratégií vrátane ich kontroly a auditu, rozvojových programov a ich implementácie, tvorby metodických postupov, štátnej pomoci, či procesov verejného obstarávania. Dynamická osobnosť orientovaná na dosiahnutie maximálnych výsledkov v minimálnom čase pri rešpektovaní požiadaviek a potrieb klientov, zamestnávateľa a zamestnancov, skúsený v budovaní a vedení tímov s rôznymi úlohami a funkciami. Leader so schopnosťami efektívne spolupracovať a komunikovať v komplexnej sieti partnerov z verejného aj súkromného sektora na národnej aj medzinárodnej úrovni (orgány štátnej správy a samosprávy v Slovenskej republike aj v zahraničí, bankové inštitúcie, európske inštitúcie, medzinárodné bankové inštitúcie).

**PRACOVNÉ SKÚSENOSTI****Poverený riadením – Fond na podporu vzdelávania (Január 2023 – doteraz)****Riaditeľ – Študentský pôžičkový fond a od 2013 jeho právny nástupca Fond na podporu vzdelávania (Apríl 2012 – December 2022)**

Na obidvoch pozíciách zodpovedný za strategické ako aj každodenné riadenie organizácie so špecifickým zameraním na poskytovanie pôžičiek pre študentov.

Od januára 2013 zodpovedný za ukončenie činnosti Študentského pôžičkového fondu a založenie novej inštitúcie – Fond na podporu vzdelávania (finančné portfólio viac ako 30 mil. eur, viac ako dvojnásobný rozpočet, takmer 100% nárast objemu poskytovaných pôžičiek a 50% nárast počtu poskytovaných pôžičiek) s rozšírenými kompetenciami o poskytovanie pôžičiek pre pedagogických a odborných zamestnancov škôl (napr. školský psychológovia, logopédi) a doktorandov nad rámec pôžičiek pre študentov:

- zodpovedný za identifikáciu nedostatkov a problémov v činnosti Študentského pôžičkového fondu, návrh a implementáciu riešení, najmä navrhnutie a zavedenie efektívneho a transparentného procesu finančného riadenia, zavedenie využívania moderných a efektívnych spôsobov komunikácie, optimalizácie výdavkov na činnosť inštitúcie a ich zníženie o takmer 30% pri zvýšení výkonov a produktivity práce;
- založenie Fondu na podporu vzdelávania od „základov“, vrátane prípravy legislatívneho návrhu spájajúceho dve nezávislé inštitúcie do jednej, návrh a zabezpečenie schválenia organizačného poriadku a organizačnej štruktúry, obchodného plánu, rozvojových a marketingových stratégií, finančných plánov, krátkodobého a dlhodobého rozpočtu a ich implementácia, ako aj výber zamestnancov, riadenie, vzdelávanie a motivácia; riadenie tímu 14 zamestnancov a širokého spektra dodávateľov a spolupracujúcich organizácií;
- každodenné riadenie činnosti inštitúcie, nastavovanie procesov a postupov práce, nastavovanie pravidiel a procesov navonok voči klientom a partnerov, návrhy legislatívnych úprav na základe požiadaviek a skúseností z praxe, riadenia a kontrola rozpočtových procesov a správneho nastavenia účtovníctva vrátane zmeny účtovníctva z podnikateľského na neziskové, koordinácia správneho nastavenia informačného systému pre správu pôžičiek, komunikácia a riešenie problémov dodávateľmi a partnermi.

**Hlavný štátny radca – manažér programovania, odbor riadenia programov, sekcia environmentálnych programov a projektov, Ministerstvo životného prostredia SR (Október 2010 – Marec 2012)**

V rámci riadiaceho orgánu pre Operačný program Životné prostredie (programovacie obdobie 2007 – 2013 financované z Európskeho fondu regionálneho rozvoja) zodpovedný najmä za:

- koordináciu a vypracovanie výziev na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok v oblasti ochrany životného prostredia, ochrany pred povodňami, spracovania a likvidácie odpadov, obnoviteľných zdrojov energie;
- tvorba metodológie implementácie operačného programu vrátane usmerňovania ostatných zamestnancov;

- riešenie problematiky štátnej pomoci a tvorba schém štátnej pomoci;
- riešenie problematických otázok implementácie schválených projektov vrátane komunikácie s príslušnými orgánmi štátnej správy a inštitúciami Európskej únie,

**Riaditeľ – odbor implementácie Prioritnej osi 2 Operačného programu Informatizácia spoločnosti, sprostredkovateľský orgán rezortu kultúry, Ministerstvo kultúry SR (Január 2010 – September 2010)**

Riadenie odboru so siedmimi zamestnancami, zodpovedný za implementáciu Prioritnej osi 2 Rozvoj pamäťových a fondových inštitúcií a obnova ich národnej infraštruktúry v rámci Operačného programu Informatizácia spoločnosti (programovacie obdobie 2007 – 2013 financované z Európskeho fondu regionálneho rozvoja) na úrovni sprostredkovateľského orgánu pod Riadiacim orgánom. Organizačné vytvorenie odboru, výber zamestnancov, rozhodovanie a riadenie na úrovni odboru, koordinácia činností odboru – implementácia štrukturálnych fondov EÚ v oblasti ochrany a digitalizácie kultúrneho dedičstva (stratégie, implementácia, návrh projektov). Zodpovedný najmä za:

- vytvorenie systému implementácie prioritnej osi v špecifickej oblasti ochrany a digitalizácie kultúrneho dedičstva, kde Slovenská republika bola jediným členským štátom EÚ, ktorému bolo umožnené túto oblasť financovať zo štrukturálnych fondov EÚ;
- tvorba hodnotiacich a výberových kritérií,
- každodenná spolupráca a komunikácia s prijímateľmi finančných prostriedkov – rôznymi inštitúciami pôsobiacimi v oblasti kultúry (národná knižnica, národná galéria, filmový ústav) vo vzťahu k príprave projektov – stanovenie návrhu projektu, organizačnej štruktúry riadenia projektu, definovanie projektových cieľov, očakávaných výsledkov a dopadov, ukazovateľov úspešnosti, časového rámca implementácie projektu, ako aj riešenie problémov a výziev pri tvorbe a implementácii projektov;
- komunikácia s ústrednými orgánmi štátnej správy zodpovednými za implementáciu štrukturálnych fondov EÚ, komunikácia s Európskou komisiou;
- spolupráca a komunikácia s partnermi z krajín V4 v oblasti ochrany a digitalizácie kultúrneho dedičstva.

**Hlavný štátny radca – manažér programovania, odbor riadenia a implementácie, Sekcia štrukturálnych fondov, Ministerstvo kultúry SR (Október 2009 – Január 2010)**

Zodpovedný za prípravu Ministerstva kultúry SR na úlohu sprostredkovateľského orgánu pod Riadiacim orgánom pre Prioritnú os 2 Operačného programu Informatizácia spoločnosti (tvorba stratégií, procesov implementácie, metodiky). Návrh organizačnej štruktúry sprostredkovateľského orgánu, popis činností útvaru, ako aj jednotlivých pracovných pozícií. Komunikácia s ústrednými orgánmi štátnej správy zodpovednými za implementáciu štrukturálnych fondov EÚ, komunikácia s Európskou komisiou.

**Riaditeľ – odbor operačných programov a metodiky, Sekcia štrukturálnych fondov EÚ, Ministerstvo hospodárstva SR (Január 2008 – September 2009)**

Riadenie odboru s 28 zamestnancami, zodpovedný za implementáciu dvoch operačných programov (Sektorový operačný program Priemysel a služby – programovacie obdobie 2004-2006 financované z Európskeho fondu regionálneho rozvoja a Operačný program Priemysel a služby – programovacie obdobie 2017-2013 financované z Európskeho fondu regionálneho rozvoja) z pozície Riadiaceho orgánu. Rozhodovanie a riadenie na úrovni odboru, koordinácia činností odboru – implementácia štrukturálnych fondov EÚ v oblasti podpory malých a stredných podnikov a verejného sektoru (podpora podnikania, využívanie obnoviteľných zdrojov energií, výskum a vývoj, cestovný ruch) najmä:

- tvorba stratégií, procesov a metodiky implementácie, návrh hodnotiacich kritérií, tvorba audit trialov a pracovných postupov;
- komunikácia s ústrednými orgánmi štátnej správy zodpovednými za implementáciu štrukturálnych fondov EÚ, komunikácia s Európskou komisiou;
- koordinácia činností štyroch sprostredkovateľských orgánov pod Riadiacim orgánom (hodnotenie a implementácia projektov);
- spolupráca na tvorbe a implementácii národného projektu „Podpora propagácie cestovného ruchu a vybudovania Národného jednotného informačného systému cestovného ruchu“ realizovaného Slovenskou agentúrou pre cestovný ruch;
- riešenie otázok štátnej pomoci, tvorba schém štátnej pomoci a ich schvaľovanie v spolupráci s Ministerstvom financií SR a Európskou komisiou (schémy de minimis, schémy štátnej pomoci, individuálna štátna pomoc v prípade veľkých infraštruktúrnych projektov – priemyselné parky).

**Hlavný štátny radca – manažér programovania, odbor riadenia Sektorového operačného programu, Sekcia európskych záležitostí, Ministerstvo hospodárstva SR (Apríl 2003 – December 2007)**

Na úrovni Riadiaceho orgánu pre Sektorový operačný program Priemysel a služby (programovacie obdobie 2004-2006 financované z Európskeho fondu regionálneho rozvoja) zodpovedný najmä za:

- vytvorenie systému implementácie na úrovni Riadiaceho orgánu – nastavený systém implementácie bol Európskou komisiou uznaný ako jeden z najlepších v celej Európskej únii a slúžil ako vzor pre vypracovanie systému implementácie na úrovni Slovenskej republiky;
- príprava a koordinácia výziev na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok v oblasti podpory malých a stredných podnikov vrátane tvorby metodológie implementácie operačného programu;
- riešenie problematiky štátnej pomoci, komunikácia a spolupráca s Európskou komisiou (DG Comp and DG Regio), tvorba schém štátnej pomoci – spolupráca na vypracovaní jedných z prvých schém štátnej pomoci v Slovenskej republike, ktoré boli notifikované Európskou komisiou;
- komunikácia a koordinácia činností štyroch sprostredkovateľských orgánov pod Riadiacim orgánom (hodnotenie a implementácia projektov);
- operatívne riešenie problematických otázok implementácie schválených projektov,

#### Lektor – od 2004 do 2015

- vedenie prednášok pre súkromný aj verejný sektor v SR aj v zahraničí k problematike implementácie projektov financovaných z európskych zdrojov, štátnej pomoci, verejných obstarávaní, tvorby projektov a ich implementácie;
- prednášky boli vždy vysoko hodnotené účastníkmi z pohľadu podaných informácií a ich praktického využitia.

#### Autor článkov do elektronickej publikácie s názvom „Čerpanie EU fondov“ vydávanej vydavateľstvom Verlag-Dashofer – 2012-2014

#### ZRUČNOSTI A KOMPETENCIE

- tímový hráč schopný pracovať samostatne, empatický, bez problémov dokáže komunikovať s ostatnými ľuďmi či už na národnej alebo medzinárodnej úrovni, komunikatívny, spoločenský,
- skúsenosti s vedením tímu a motiváciou, analytické myslenie, organizačné schopnosti, zmysel pre detail, flexibilita, záujem rýchlo sa učiť nové veci, schopnosť plánovať prácu a stanovovať priority, dodržiavanie stanovených termínov, zvládanie práce pod stresom a tlakom, kreatívny, ochotný cestovať a časovo flexibilný,
- detailná znalosť procesov projektového riadenia, tvorby a optimalizácie pracovných postupov a procedúr, dlhodobé skúsenosti s tvorbou rozpočtov a finančných stratégií, výkonom kontroly a auditu a tvorbou komunikačných plánov, znalosti v oblasti štátnej pomoci a verejného obstarávania.

#### VZDELANIE A ŠKOLENIA

- |           |   |
|-----------|---|
| 2002-2003 | Univerzita Mateja Bela, Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, Banská Bystrica, PhDr. (doktor filozofie) – rigorózna práca na tému Euroregionálna spolupráca<br>Úroveň vzdelania podľa medzinárodnej klasifikácie ISCED 768                                     |
| 1997-2002 | Univerzita Mateja Bela, Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, Banská Bystrica, Mgr. (Magister) so zameraním na medzinárodné vzťahy a diplomaciu, štátne skúšky z anglického a francúzskeho jazyka<br>Úroveň vzdelania podľa medzinárodnej klasifikácie ISCED 7 |
| 2000-2001 | Varšavská univerzita, Fakulta politických vied, Varšava, Poľsko – prednášky v poľštine<br>ročný študijný pobyt  |

Svojim podpisom potvrdzujem, že všetky uvedené údaje sú pravdivé.

V Bratislave, dňa