

Stratégia rozvoja



FNPV

Fond na podporu vzdelávania

Autor: Ing. Klaudius Šátek
kandidát na Riaditeľa FNPV

Kľúčové body

- **Poslanie** Fondu
- **Činnosti** Fondu
- **SWOT** analýza v oblastiach
 - **Finančné zabezpečenie** Fondu
 - **Rozvoj** fondu (poskytovanie nových produktov fondu a inovácie)
 - **Marketing a komunikácia** s verejnosťou
- **Čerpanosť** pôžičiek – rýchla analýza
- Zmena **časového harmonogramu** podávania Žiadostí – rýchla analýza
- **Resumé**

Poslanie Fondu

Čo je našim poslaním?

Sociálne orientované poskytovanie **nízkonákladových** (nízke úrokové sadzby a poplatky) a dostupných (minimálne požiadavky na bonitu a zabezpečenie) **pôžičiek a grantov**, vyplňajúcich trhovú medzeru nepokrytú, resp. nedostatočne pokrytú komerčnými finančnými inštitúciami

Poslanie Fondu

Pre koho sme?

- študentom vysokých škôl
- pedagogickým zamestnancom škôl
- odborným zamestnancom škôl
- študentom doktorandského študijného programu
- vysokoškolským pedagógom
- výskumným pracovníkom vysokých škôl
- umeleckým pracovníkom VŠ do 35 rokov veku

Poslanie Fondu

Prečo sme?

Primárnym poslaním Fondu je **finančne pomáhať** ľuďom z **akademického prostredia**, ktorí potrebujú **finančnú podporu**, či už na štúdium, alebo na riešenie životných situácií, pričom základným sociálnym rozmerom je „**zvýhodnenie znevýhodnených**“.

Činnosti Fondu v skratke

Fond:

- v súlade s legislatívou **poskytuje pôžičky a granty** priebežne v stanovených termínoch a objemoch
- manažuje celý **životný cyklus pôžičky**
(spracovanie žiadosti -> schvaľovanie -> čerpanie -> splácanie / prípadné vymáhanie)
- v súlade s legislatívou realizuje svoje **finančné a prevádzkové riadenie**
- zabezpečuje svoj **rozvoj** (navrhovanie žiadúcich zmien, ich implementácia)
- realizuje **marketingové aktivity** za účelom maximalizácie dostupnosti informácií o možnostiach financovania

SWOT analýza

Silné stránky

- Jediná inštitúcia svojho druhu v SR
- **Opodstatnená existencia – sociálny rozmer**
- Podpora štátu
- **Zabezpečené finančné zdroje na činnosť**
- **Skúsený pracovný tím**
- **Jasne vymedzené rámce činnosti v produktovej aj procesnej oblasti**
- **Bezkonkurenčné podmienky produktov**

Príležitosti

- Umožnenie získavania aj iných zdrojov financovania
- **Zrýchlenie poskytovania a tým zvýšenie dostupnosti produktov („kto rýchlo dáva, dvakrát dáva“)**
- **Automatizácia a zjednodušenie procesov**
- **Sprofesionalizovanie PR a marketingových aktivít**
- **Zavedenie/skvalitnenie CRM**
- **Prijatie Šáteka na pozíciu Riaditeľ** 😊

Slabé stránky

- Takmer plná závislosť od štátnych zdrojov
- **Neautomatizovaný proces spracovania a schvaľovania žiadostí**
- Riedky časový harmonogram výziev
- **Marketingová komunikácia a PR**
- **Nízke povedomie o možnostiach u verejnosti**
- **Nízka čerpanosť schválených úverov**

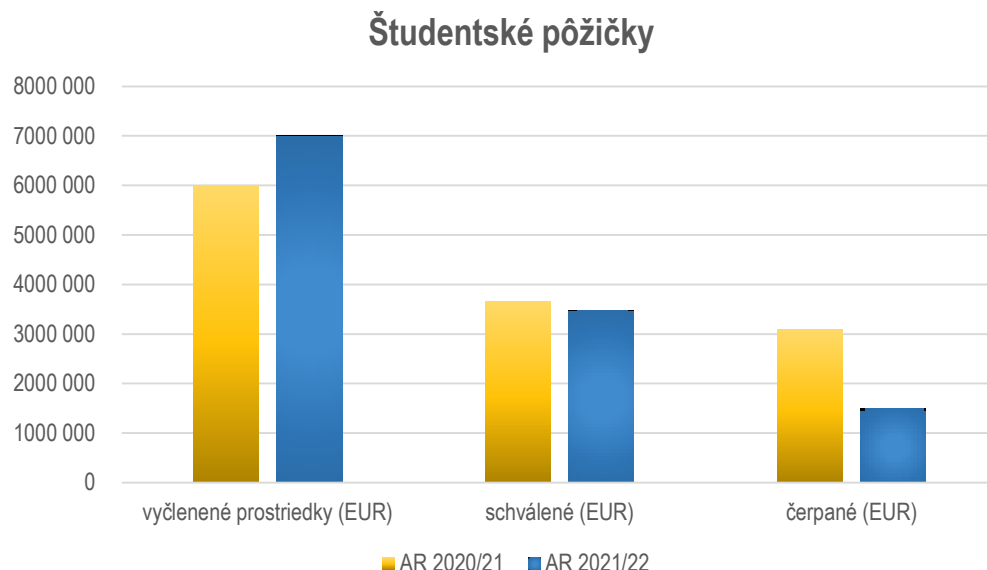
Hrozby

- Nežiadúce legislatívne zmeny
- **Potenciálna konkurencia od komerčných inštitúcií**
- **Nižšia dostupnosť financovania** (splnenie podmienok poskytnutia) a
- **Vyššie riziko delikvencie splácania** z dôvodu zhoršujúcej sa ekonomickej situácie obyvateľov

Čerpanosť pôžičiek – rýchla analýza

Študentské pôžičky		
termín predkladania	AR 2020/21	AR 2021/22
vyčlenené prostriedky (EUR)	6 000 000	7 000 000
schválené (EUR)	3 657 400	3 481 400
čerpané (EUR)	3 082 300	1 490 100
gap schválené - čerpané (EUR)	-575 100	-1 991 300
gap čerpané / schválené (%)	84%	43%
gap vyčlenené - čerpané (EUR)	-2 917 700	-5 509 900
gap čerpané / vyčlenené (%)	51%	21%

Zdroj: Výročná správa FnPV 2021



- je otázkou, prečo po schválení pôžičky túto poberateľ nevyčerpá = je potrebná analýza dôvodov nečerpania
- nečerpanie predstavuje zbytočne vynaložené úsilie a alokáciu zdrojov a v prípade presahu objemu žiadostí nad vyčlenené zdroje aj nevyhovenie ďalším žiadateľom
- obdobná situácia je i pri Stabilizačných pôžičkách a pri Pôžičkách pre pedagógov (údaje nie sú zahrnuté do prezentácie)

Zmena časového harmonogramu podávania Žiadostí – rýchla analýza

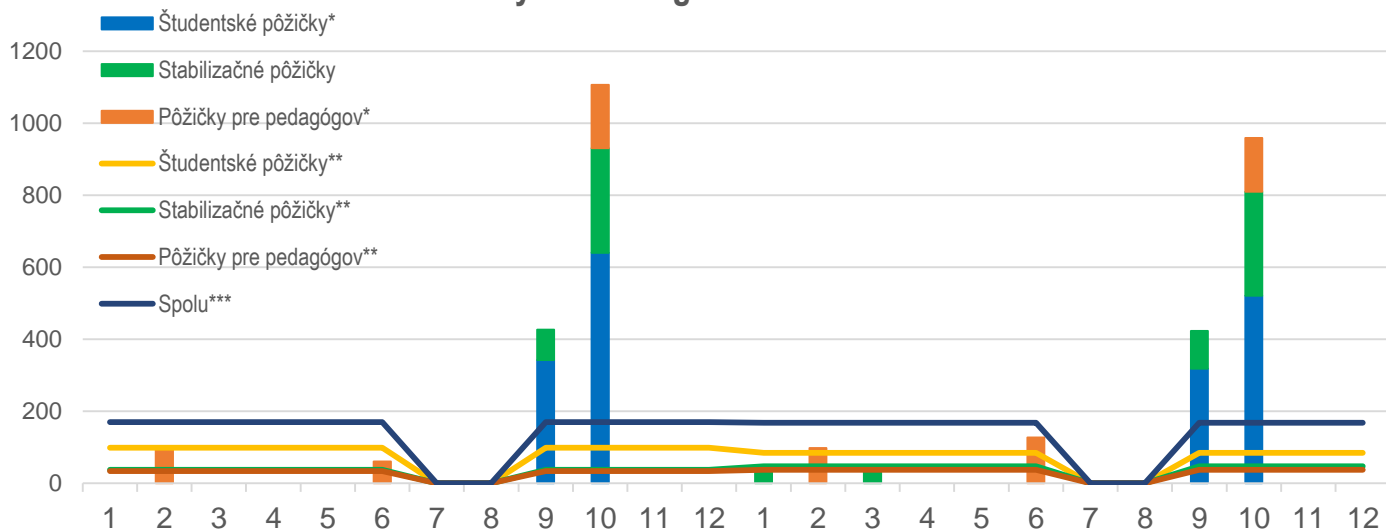
Termíny predkladania žiadosti	2020				2021						SPOLU		
	28.2	30.6	30.9	31.10	31.1	28.2	31.3	30.6	30.9	31.10		2020	2021
počet žiadostí													
Študentské pôžičky*			342	640					318	521	1 821	982	839
Stabilizačné pôžičky			85	291	41		32		105	289	843	376	467
Pôžičky pre pedagógov*	100	60		176		98		127		149	710	336	374
Študentské pôžičky**	98	98	98	98	84	84	84	84	84	84	1 821	982	839
Stabilizačné pôžičky**	38	38	38	38	47	47	47	47	47	47	843	376	467
Pôžičky pre pedagógov**	34	34	34	34	37	37	37	37	37	37	710	336	374

*2020 schválené, 2021 podané

** rozptyl do mesiacov

Zdroj: Výročná správa FnPV 2021

Časový harmonogram žiadostí - zmena



- aktuálny harmonogram výziev pravdepodobne spôsobuje **dezorientáciu** u záujemcov, ktorí opomenú termín a pod.
- súčasne spôsobuje **nárazový** spôsob spracovania, čo môže spôsobovať **chybovosť** ako i tlak na pracovníkov Fondu
- „**rozptýlenie**“ do mesačných (dvojmesačných? kvartálnych?) termínov by pravdepodobne **zvýšilo** aj počet žiadateľov

Resumé

- Fond má plne **opodstatnenú existenciu** v systéme financovania a pomoci v sektore vzdelávania
- Fond realizuje svoje činnosti v stanovených mantineloch **účinne**, avšak **s rezervami** a vysokým **potenciálom** pre rozvoj
- Fond je prakticky väčšou bankovou pobočkou, či už z pohľadu personálneho, tak i bilančnej sumy a počtu klientov, čo je veľmi blízke mojim kariérnym skúsenostiam (a srdcu)
- Moja vízia je byť **menej úradom** a viac **proklientsky** orientovanou entitou

Pozn.: V tejto prezentácii som si nekládol za cieľ vyčerpávajúco a neomylné stanoviť stratégiu Fondu, na to mám k dispozícii nedostatok zdrojových informácií, mojim cieľom bolo presvedčiť Vás o mojich schopnostiach a o vhodnosti mojej osoby na obsadzovanú pozíciu.

ĎAKUJEM ZA POZORNOSŤ